

2024

9

vol.652



# H O S H O N I I G A T A

## 保証にいがた

事業再生計画実施関連保証(感染症対応型)制度の  
取扱期限の延長について

経営サポート会議運営要領の改正について

外部評価委員会を開催しました

柏崎商工会議所と経営支援業務に関する  
情報交換会を開催しました

長岡市制度融資活用サポート補助金が拡充されました ほか

ともに、その先へ。



新潟県信用保証協会  
NIIGATA GUARANTEE

## 事業再生計画実施関連保証（感染症対応型）制度の 取扱期限の延長について

事業再生計画実施関連保証（感染症対応型）制度（※）の取扱期限が令和6年12月31日まで延長されましたのでお知らせします。

本制度は、新型コロナウイルスの影響を受けた方を手厚くサポートする保証制度です。国による信用保証料の一部補助が受けられるほか、最長保証期間15年（最長据置期間5年）での資金調達やリファイナンスが可能となりますので、利用をご検討ください。

（※）通称「経営改善サポート保証」と呼びます

## 経営サポート会議運営要領の改正について

令和6年7月、小規模事業者を含めた多くの事業者の資金調達や早期の事業再生を支援するため、「経営サポート会議運営要領」の改正を行いましたのでお知らせします。運営要領の改正により経営サポート会議が開催しやすくなったことで、上記「事業再生計画実施関連保証（感染症対応型）制度」も活用しやすくなりましたので積極的にご活用ください。

### ■経営サポート会議とは

経営サポート会議は、保証協会が事務局となり、中小企業者の経営改善や事業再生を支援するために開催する会議体です。同会議は、中小企業者、金融機関及び保証協会の3者が、事業計画書の策定・修正等に関する目線合わせをする場として、また、収益力改善に向けた情報共有・意見交換を行う場としても利用することができます。

なお、「経営サポート会議での検討に基づき作成又は決定された計画」は、上記保証制度の利用要件を満たす計画となります。

### ■主な改正点

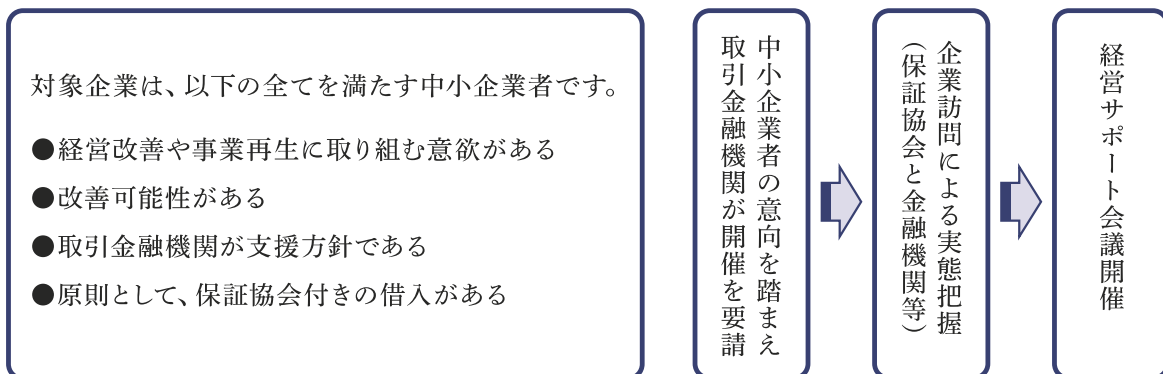
- ・支援対象企業に係る細かな要件を削除し、対象範囲を拡大しました。
- ・これまで必須としていた外部専門家の活用について、選択できるようにしました。
- ・会議開催に係る申込書式を簡素化し、併せて押印を廃止しました。

### ■支援対象企業

対象企業は、以下の全てを満たす中小企業者です。

- 経営改善や事業再生に取り組む意欲がある
- 改善可能性がある
- 取引金融機関が支援方針である
- 原則として、保証協会付きの借入がある

### ■会議開催までの流れ



※必要に応じて、認定経営革新等支援機関や保証協会のアドバイザーリースタッフから助言等を求めることが可能です。

## 外部評価委員会を開催しました

令和6年7月12日(金)、当協会の事業活動について外部評価委員から客観的な評価を受けるため、本年度2回目の外部評価委員会を開催しました。

当日は、年度経営計画及び中期事業計画の自己評価について、外部評価委員から講評があり、それを踏まえ、さまざまな意見交換が行われました。

当協会は委員会による評価を参考に、公的機関として適切な組織運営に引き続き努めてまいります。

## 柏崎商工会議所と経営支援業務に関する情報交換会を開催しました

令和6年6月5日(水)、柏崎商工会議所と経営支援業務に関する情報交換会を開催しました。

柏崎商工会議所からは、各種補助金申請のポイントや手続きの流れを中心にご説明いただき、当協会からは、経営サポート会議や事業承継関連の保証制度について説明しました。また、双方の経営支援事例も共有しつつ活発な議論を交わすことができ、有意義な会議となりました。



今回の会議で得たノウハウや知識を活かし、中小企業の皆さまの支援に役立ててまいります。

## 長岡市制度融資活用サポート補助金が拡充されました

長岡市制度融資活用サポート補助金の対象となる制度融資が拡充されましたのでお知らせします。円滑な資金調達のため、ぜひご活用ください。

### ◎追加となった補助対象制度

新潟県セーフティネット資金(物価高騰等対策特別融資)

新潟県事業再生資金

新潟県経営改善サポート資金

### ◎補助額

上記制度の信用保証料の1/3相当額(ただし15万円が上限)

### ◎申請期間

令和7年2月28日(金)まで

※令和6年7月1日(月)以降、当協会に信用保証依頼を行ったもので、令和7年2月28日(金)までに融資実行されたものが対象となります。

### ◎お問い合わせ

長岡市商工部産業支援課 TEL.0258-39-2222

## アドバイザースタッフ勉強会を開催しました

令和6年6月28日(金)、アドバイザースタッフ勉強会を開催しました。

この勉強会は、高度な専門知識と豊富な実務経験をもつ当協会のアドバイザースタッフを講師に招き、その知見を共有し、職員の経営支援能力を底上げすることを目的としています。

全6回のうち第1回目となる今回は、86-project株式会社 代表 春川 英広氏を講師に迎え、経営支援に対する心構え、初動対応、面談前の準備などについて理解を深めました。

勉強会の内容を経営支援の現場で活かし、中小企業の皆さまに対し、寄り添った支援ができるよう努力してまいります。



### アドバイザースタッフとは

当協会では、さまざまな経営課題に対応できるよう、多くの知識やスキルを持つプロフェッショナルと連携し、お客様の業種やお困りごとに応じてアドバイザースタッフを派遣しています。2024年6月末現在で、47名のアドバイザースタッフが登録しています。

## 健康リテラシーの向上に関する研修を開催しました



令和6年7月8日(月)、女性の健康課題についての知識向上を図るため、健康リテラシーの向上に関する研修を開催しました。

研修では、生理・月経前症候群に対する理解を深めたほか、生理用品の多様な種類・特徴などを学びました。また、生理時におけるコミュニケーションの取り方をテーマに、グループディスカッション形式で意見交換等を行いました。

この研修で得た知識を活かし、男女間の相互理解ある組織づくりを目指してまいります。

## 役員等の就退任について

当協会の役員等に変更がありましたのでお知らせいたします。

### ●非常勤理事

| 就任                   | 退任                     |
|----------------------|------------------------|
| 川合 昌一<br>(大光銀行取締役頭取) | 石田 幸雄<br>(前 大光銀行取締役頭取) |
| 令和6年6月25日            | 令和6年6月24日              |

### ●顧問

| 就任                   | 退任                    |
|----------------------|-----------------------|
| 平形 尚久<br>(日本銀行新潟支店長) | 小林 俊<br>(前 日本銀行新潟支店長) |
| 令和6年6月18日            | 令和6年5月31日             |

アドバイザースタッフ

## 外部専門家に相談 してみませんか？

### 企業を主体にした 包括的な伴走支援で 「自走」を目指す

スターライト株式会社 代表取締役 金子雅信さん

#### 赤字脱却は正しい原価の把握から

赤字の原因を突き止めるためには財務を客観的に見直す必要がありますが、中小企業にとって容易ではありません。今回ご紹介するのは、会計財務から赤字を見極め、経営改善を支援する金子雅信さんです。「小学生でもダメだとわかる赤字経営を実際に行っている中小企業もあります。その主な原因は原価計算。例えば、120円のを80円だと思って100円で売ってしまう。原価が正しくないで赤字になるのは当然」。このケースは少なくないそうで、正しく計算ができない要因は「原材料など直接費だけで見積もって、間接費を見ていないこと。小売業の包装資材や飲食業の配達手数料など間接費もしっかり組み込んで計算して欲しい」。また、変動損益計算書で損益分岐点を見極めることも重要視する金子さんは「まずは最低ラインの目標を立てるために損益分岐点を明らかにして過去の決算書から改善の糸口を見つけます」。課題を明確にすると具体的なアクションプランが定まり、計画を立てられるという流れになります。

計画策定の際、必ず金子さんが企業に依頼することがあります。「社長以外の社員を巻き込むようお願いします。社長に改善意欲があっても、会社全体で意欲がなければ成り立たないので2～5名の

スターライト株式会社 代表取締役  
金子 雅信さん

新潟大学経済学部卒業。平成17年に中小企業診断士登録後、会計事務所に勤務し、多数の経営改善支援に携わる。令和元年に独立開業。支援企業と銀行、金子氏が三位一体となって経営改善に取り組み、主に補助金を活用した改善計画策定を支援する。

新潟県信用保証協会では、経営者の皆さまのお困りごとに応じて、より高度で専門的な支援を行うためにさまざまな職種の外部専門家を派遣しています。今回は補助金を活用した経営改善計画策定などがご専門の金子雅信さんをご紹介します。

幹部従業員を巻き込んで計画を策定します。会社の数字を動かすには社長一人では絶対無理なので私の支援条件にしています。社員に数字を見せることに抵抗がある事業主もいますが、これは覚悟を持って経営改善に取り組む姿勢も問われているように感じます。



印刷会社での営業職を活かした支援策はかなり具体的

#### キャッシュの重要性をしっかりと意識する

黒字決算でも手元に現金がなければ商売は立ち行きません。近頃はキャッシュレス決済が増えて売上の入金が遅く、支払いが先になる場合も増えました。「クレジットカード会社に依頼すれば、最短1週間～10日で入金されます。無理だと思わず交渉してみることが大事」。それだけで資金繰りが改善したケースもあるそうです。経営コンサルティング会社を営む金子さんのアドバイスとして「税制は毎年変わります。最近では賃上げ税制、即時償却など最新の税制トレンドを意識した節税でキャッシュを貯めることも有効です」。

#### 事業主をやる気にさせるカギは信頼関係

「大学時代は会計に対する劣等感があったので苦手な方の気持ちがわかる」と金子さんは専門用語を極力使わずに支援します。会社設立も経営者の心情を実感したいとの思いからでした。「改善計画を進めるには事業主のやってみよう！という動機づけが大事。他社の成功事例よりも企業のための計画が必要で、常に信頼関係の構築を心がけています」。



会社の財務状態を知るためにも徹底的な数字のチェックを行う金子さん。「赤字の時はまず現状の原価を疑ってほしいです」

#### 外部専門家

中小企業診断士、税理士、公認会計士、  
ファイナンシャルプランナー、弁護士、  
デザイナー、広告プランナー、POPクリ  
エーター、管理栄養士、一級建築士、  
医療経営コンサルタント、フードコーディ  
ネーター など



# 窓口のご案内

**本店** 〒951-8640  
新潟市中央区古町通7番町1010番地(古町ルフル7・8階)

## 企画総務部

経営企画課 TEL 025-210-5132 FAX 025-210-5160  
E-mail:kikaku@niigata-cgc.or.jp  
総務課 TEL 025-210-5131 FAX 025-210-5160  
E-mail:somu@niigata-cgc.or.jp  
経理課 TEL 025-210-5133 FAX 025-210-5160  
E-mail:keiri@niigata-cgc.or.jp  
情報システム課 TEL 025-210-5134 FAX 025-210-5161  
E-mail:joho@niigata-cgc.or.jp

## 保証推進部

保証総括課 TEL 025-210-5141 FAX 025-210-5170  
E-mail:hosho@niigata-cgc.or.jp  
事務サポート課 TEL 025-210-5142 FAX 025-210-5170  
E-mail:hosho@niigata-cgc.or.jp  
企業支援課 TEL 025-210-5143 FAX 025-210-5170  
E-mail:hosho-g@niigata-cgc.or.jp

## 整理回収部

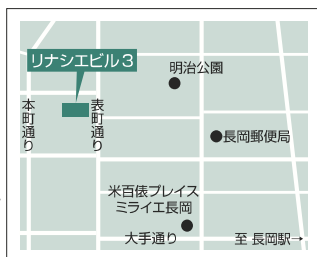
E-mail:kanri@niigata-cgc.or.jp  
整理総括課 TEL 025-210-5144 FAX 025-210-5171  
代位弁済課 TEL 025-210-5145 FAX 025-210-5171  
検査指導室 TEL 025-210-5135 FAX 025-210-5160

**長岡支店** E-mail:nagaoka@niigata-cgc.or.jp

〒940-0071 長岡市表町3丁目1番地8(リナシエビル3)  
保証第一課 TEL 0258-35-5714 FAX 0258-35-6341  
保証第二課 TEL 0258-35-5714 FAX 0258-35-6341  
整理課 TEL 0258-35-5715 FAX 0258-35-5776

## 担当区域

保証第一課  
長岡市、見附市  
保証第二課  
柏崎市、小千谷市、  
十日町市、魚沼市、  
南魚沼市、出雲崎町、  
湯沢町、津南町、刈羽村



**上越支店** E-mail:joetsu@niigata-cgc.or.jp

〒943-0804 上越市新光町1丁目10番20号(上越商工会館内)  
TEL 025-523-7225 FAX 025-522-2454

## 担当区域

上越市、糸魚川市、  
妙高市

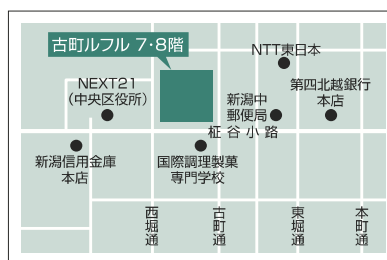


**本店営業部** E-mail:eigyobu@niigata-cgc.or.jp

保証第一課 TEL 025-210-5151 FAX 025-210-5172  
保証第二課 TEL 025-210-5152 FAX 025-210-5173  
保証第三課 TEL 025-210-5150 FAX 025-210-5173  
整理課 TEL 025-210-5153 FAX 025-210-5174

## 担当区域

保証第一課  
新潟市(中央区、西区、西蒲区)  
保証第二課  
新潟市(北区、東区、江南区、秋葉区、南区)  
保証第三課  
新発田市、村上市、五泉市、阿賀野市、胎内市、聖籠町、阿賀町、  
関川村、粟島浦村

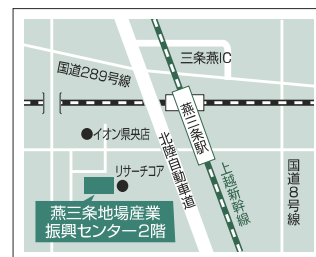


**県央支店** E-mail:keno@niigata-cgc.or.jp

〒955-0092 三条市須頃1丁目17番地  
(燕三条地場産業振興センター2階)  
保証課 TEL 0256-33-6661 FAX 0256-33-6622  
整理課 TEL 0256-33-6662 FAX 0256-33-6622

## 担当区域

三条市、加茂市、燕市、  
田上町、弥彦村

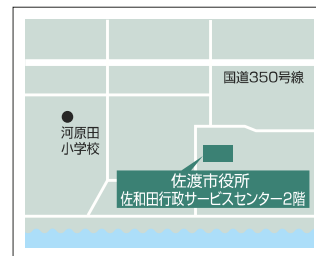


**佐渡支店** E-mail:sado@niigata-cgc.or.jp

〒952-1314 佐渡市河原田本町394番地  
(佐渡市役所 佐和田行政サービスセンター2階)  
TEL 0259-57-2011 FAX 0259-57-3421

## 担当区域

佐渡市



信用保証をご利用する皆さまへ

## 暴力団等の反社会的勢力とは 取引いたしません

新潟県信用保証協会は、反社会的勢力に関わる企業等は  
信用保証の対象としておらず、反社会的勢力とは一切の関係を遮断します。

## 反社会的勢力とは

- 暴力団、暴力団員、暴力団準構成員、暴力団関係企業等
- 暴力団員でなくなった時から5年を経過しない者
- 暴力団等と密接な関係を有する者(いわゆる共生者、密接交際者)
- 自ら又は第三者を利用して、暴力的な要求行為や法的な責任を超えた不当な要求行為等を行う者

信用保証の申込みにあたっては、申込人及び保証人の方から反社会的勢力に該当しないこと、又はそれに類する行為を現在かつ将来にわたりに行わないことを表明、確約する旨の書翰の提出をお願いいたします。



## 片貝まつり (小千谷市)

別名「花火祭り」と呼ばれる片貝まつりは浅原神社の秋の例大祭。花火はこの浅原神社への奉納を意味し、個人や企業が色々な想いを込めて花火を奉納します。また、三尺玉発祥の地であり、この片貝まつりで打ち上がる「正四尺玉」は世界最大の打ち上げ花火として知られています。片貝のまちでは、朝から浅原神社へ花火の玉を奉納する「玉送り」や、花火打ち上げの成功と無事を祈る「筒引き」などの古式ゆかしい伝統行事の数々や花火の迫力で会場は熱気にあふれます。

ともに、その先へ。



新潟県信用保証協会  
NIIGATA GUARANTEE

〒951-8640 新潟市中央区古町通7番町1010番地(古町ルフル7-8階)  
TEL 025-210-5132 / FAX 025-210-5160  
E-mail: kikaku@niigata-cgc.or.jp / URL <https://www.niigata-cgc.or.jp>

保証にいがた2024(令和6)年9月  
発行/新潟県信用保証協会  
編集/企画総務部 経営企画課

