

2025

9

vol.664



H O S H O N I I G A T A

保証にいがた

[特集] 外部専門家に聞く

外部評価委員会を開催しました

[社会貢献活動] 中学生向け副教材の発刊企画に参加しました

当協会の新たなポスターを制作しました

営業店(支店)をご紹介します ほか



ともに、その先へ。

新潟県信用保証協会
NIIGATA GUARANTEE

特集

アドバイザースタッフ

外部専門家に聞く

Advisory Staff

経営改善・再生

ターナルアンドパートナーズ 代表
中俣 誠さん

新潟県南魚沼市出身。20年間の金融機関勤務で赤字企業の経営支援に携わったことをきっかけに2006年に独立、同年ターナルアンドパートナーズを設立。中小企業診断士、認定事業再生士として業種を問わず企業の経営改善や再生を専門に多数の赤字企業の経営相談に対応する。

売上減少、債務超過、資金繰り難など赤字状態は企業にとって最大の危機ですが、経営者が最も他者に相談しにくい悩みでもあります。できるだけ早くSOSを察知して、専門家へ繋ぎ、手遅れを防ぎたいものです。今回ご紹介するのは赤字企業の経営改善や再生がご専門の中俣誠さんです。

共に悩み、共に苦しみ、
喜びも悲しみも
共に分かち合う支援を

ターナルアンドパートナーズ 代表 中俣 誠さん

—どんなご相談が多いですか？

「金融機関や支援機関からの依頼で、赤字企業の経営改善に関する相談が多いです。多くの企業に携わり分かったのは、人が人を使い、人にモノやサービスを売ることが経営で、業種が違っていても基本は同じだということ。赤字企業には必然の失敗がありますが、経営はロジカルの側面だけでなくアートの側面も強い。商売は理屈で説明できないことも多く、勘と経験と感覚も捨てたものではないのです。一方で、経営において日々求められる判断が妥当だと納得させるためには論理的思考も必要なので、両方のバランスが大事です」。

—企業再生をどのように支援されますか？

「経営改善計画書を作るために社長と打ち合わせしますが、私が会社を理解するために教えてもらうことばかりで、成功事例をもとに教えるようなことはありません。会社の状況によって利益改善の選択肢は全く違うのだから正解なんてない。教えるようがありません。とにかく赤字を黒字にしなければいけないので社長に宿題を出して考えてもらいます。計画の具体化やブラッシュアップはお手伝いしますが、自主的に自発的に自立的に考えてもらうプロセスを尊重しながら信頼関係を築きます。

教えない、押し付けない、拘らないが私のポリシー。社長と何度も相談して決めた計画がどのようにぶれたのか、モニタリングを行うと予期せぬ事態、見逃していたことが見えてくるので、とても勉強になります。計画通りに進められる、経営者がやりきれるアクションプランや数値計画の策定、その結果を知ること重要です」。



企業に向向いて打ち合わせを行う中俣さん。仕事の仕組みを聞きながら経営の特徴を徹底的に理解する

—相談者へメッセージをお願いします

「ビジネスはおお客様の要求にいかに応えるかという熾烈な競争で、最近では物価高、人材不足で無理なことも求められます。その時に諦める経営者と「何か方法はある」と信じて挑戦する経営者では圧倒的な差が出ます。例えば、値上げで売り上げを上げてでも客数や評判を落とすこともある。儲からなくても損しないという考え方で値上げしないのも戦略。いかに生き残るかを考えてほしいです。スポーツも監督でチームが変わるように企業の業績は8割が社長次第。影響力を持つ経営者で組織は変化します。また、理屈で説明できないことも多い経営に正解はありません。原価管理ができていても赤字の会社はあるし、できていなくても黒字の会社もある。ロジックだけに囚われないこと。そして、昔と比べて企業のためにコンサルティング業務を行う金融機関にはとても柔軟性を感じます。ただ、市場は自由競争で1位もいれば最下位もいて、事業を続けてほしいという思いが逆に企業を不幸にすることもある。見極めのきっかけを作るのも私たちの大事な支援だと思っています」。

新潟県信用保証協会では、経営者の皆さまのお困りごとに応じて、より高度で専門的な支援を行うためにさまざまな職種の外部専門家を派遣しています。

アドバイザースタッフ
外部専門家

中小企業診断士、税理士、公認会計士、ファイナンシャルプランナー、弁護士、デザイナー、広告プランナー、POPクリエイター、管理栄養士、一級建築士、医療経営コンサルタント、フードコーディネーター など

外部専門家に関しての
お問い合わせ、お申し込みは
保証推進部 企業支援課
TEL.025-210-5143 まで



外部評価委員会を開催しました

令和7年7月14日(月)、当協会の事業活動について、外部有識者による客観的な評価を受けるため、本年度2回目の外部評価委員会を開催しました。

当日は、令和6年度経営計画の自己評価について各委員から講評をいただきました。また、講評を踏まえた意見交換も行われました。

委員会による評価を参考に、引き続きより良い組織運営を目指してまいります。



社会貢献活動

中学生向け副教材の発刊企画に参加しました

当協会は、株式会社NST新潟総合テレビによる中学生向け副教材「新潟の仕事で未来をつくる新潟のおしごと本」の発刊企画に3年連続で参加しました。

この副教材は、新潟市内の中学生にさまざまな仕事を紹介し、進路や職業選択の第一歩を考えてもらうことを目的に発刊されており、令和7年7月に新潟市内の約6,000人の中学1年生に無償で配布されました。

今後もこのような活動を通じて、地域社会に貢献できるよう努めてまいります。



当協会の新たなポスターを制作しました

当協会は、県民の皆さまに親しみを感じていただき、より多くの中小企業の皆さまに信用保証等をご利用いただくため、隔年でイメージポスターを制作しています。

このたび、令和7年度版のポスターを制作しましたので、各関係機関の店舗や事業所での掲示にぜひご協力をお願いします。

【新ポスターについて】

新しいポスターは、当協会のロゴが描かれた旗を持つ職員を中心に、中小企業の皆さまが整列しているシンプルで印象的なデザインです。

全員が同じ方向を向き、横一列に並ぶ構図は、当協会と中小企業の皆さまが「ともに、その先へ。」進んでいく姿を表現しています。



中小企業活性化協議会との勉強会を開催しました

令和7年6月27日（金）、新潟県中小企業活性化協議会から講師をお招きし、保証及び回収部門の担当職員向けに勉強会を開催しました。

勉強会では、同協議会の事業概要や支援メニューについて、具体的な事例紹介を交えながらご説明いただきました。

勉強会で得た知識や情報を活かし、外部支援機関との連携強化を図りながら、今後も中小企業の皆さまの支援に努めてまいります。



信用保険制度に関する研修会を開催しました



令和7年7月10日（木）、株式会社日本政策金融公庫から講師をお招きし、信用保険制度に関する研修会を開催しました。

この研修会では、保証業務経験の浅い職員や、しばらく保証業務から離れていた職員が、信用保険制度に関する最新の知識を習得し、その理解を深めました。

今後もこのような研修会により、職員一人ひとりの業務に対する理解の促進と、さらなるスキルの向上を図ってまいります。

窓口のご案内

本店 〒951-8640
新潟市中央区古町通7番町1010番地(古町ルフル7・8階)

企画総務部

経営企画課	TEL 025-210-5132	FAX 025-210-5160
	E-mail:kikaku@niigata-cgc.or.jp	
総務課	TEL 025-210-5131	FAX 025-210-5160
	E-mail:somu@niigata-cgc.or.jp	
経理課	TEL 025-210-5133	FAX 025-210-5160
	E-mail:keiri@niigata-cgc.or.jp	
情報システム課	TEL 025-210-5134	FAX 025-210-5161
	E-mail:joho@niigata-cgc.or.jp	
デジタル推進室	TEL 025-210-5136	FAX 025-210-5160
	E-mail:digital@niigata-cgc.or.jp	

保証推進部

保証総括課	TEL 025-210-5141	FAX 025-210-5170
	E-mail:hosho@niigata-cgc.or.jp	
事務サポート課	TEL 025-210-5142	FAX 025-210-5170
	E-mail:hosho@niigata-cgc.or.jp	
企業支援課	TEL 025-210-5143	FAX 025-210-5170
	E-mail:hosho-g@niigata-cgc.or.jp	

整理回収部

整理総括課	TEL 025-210-5144	FAX 025-210-5171
代位弁済課	TEL 025-210-5145	FAX 025-210-5171

検査指導室 TEL 025-210-5135 FAX 025-210-5160

長岡支店 E-mail:nagaoka@niigata-cgc.or.jp

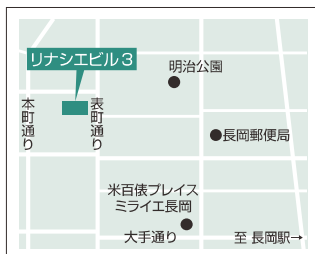
〒940-0071 長岡市表町3丁目1番地8(リナシエビル3)

保証第一課	TEL 0258-35-5714	FAX 0258-35-6341
保証第二課	TEL 0258-35-5714	FAX 0258-35-6341
整理課	TEL 0258-35-5715	FAX 0258-35-5776

担当区域

保証第一課
長岡市、見附市

保証第二課
柏崎市、小千谷市、
十日町市、魚沼市、
南魚沼市、出雲崎町、
湯沢町、津南町、刈羽村



上越支店 E-mail:joetsu@niigata-cgc.or.jp

〒943-0804 上越市新光町1丁目10番20号(上越商工会館内)
TEL 025-523-7225 FAX 025-522-2454

担当区域

上越市、糸魚川市、
妙高市



本店営業部 E-mail:eigyobu@niigata-cgc.or.jp

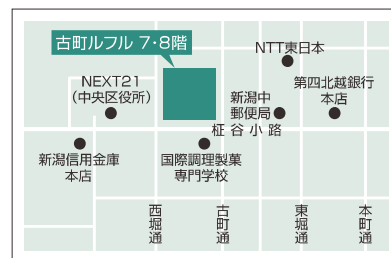
保証第一課	TEL 025-210-5151	FAX 025-210-5172
保証第二課	TEL 025-210-5152	FAX 025-210-5173
保証第三課	TEL 025-210-5150	FAX 025-210-5173
整理課	TEL 025-210-5153	FAX 025-210-5174

担当区域

保証第一課
新潟市(中央区、西区、西蒲区)

保証第二課
新潟市(北区、東区、江南区、秋葉区、南区)

保証第三課
新発田市、村上市、五泉市、阿賀野市、胎内市、聖籠町、阿賀町、
関川村、粟島浦村



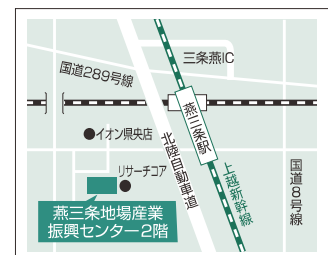
県央支店 E-mail:keno@niigata-cgc.or.jp

〒955-0092 三条市須頃1丁目17番地
(燕三条地場産業振興センター2階)

保証課	TEL 0256-33-6661	FAX 0256-33-6622
整理課	TEL 0256-33-6662	FAX 0256-33-6622

担当区域

三条市、加茂市、燕市、
田上町、弥彦村

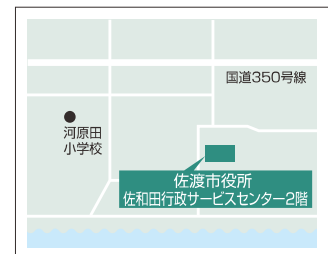


佐渡支店 E-mail:sado@niigata-cgc.or.jp

〒952-1314 佐渡市河原田本町394番地
(佐渡市役所 佐和田行政サービスセンター2階)
TEL 0259-57-2011 FAX 0259-57-3421

担当区域

佐渡市



信用保証をご利用の皆さまへ

暴力団等の反社会的勢力とは取引いたしません

新潟県信用保証協会は、反社会的勢力に関わる企業等は
信用保証の対象としておらず、反社会的勢力とは一切の関係を遮断します。

反社会的勢力とは

- ・暴力団、暴力団員、暴力団準構成員、暴力団関係企業等
- ・暴力団員でなくなった時から5年を経過しない者
- ・暴力団等と密接な関係を有する者(いわゆる共生者、密接交際者)
- ・自ら又は第三者を利用して、暴力的な要求行為や法的な責任を超えた不当な要求行為等を行う者

信用保証の申込みにあたっては、申込人及び保証人の方から反社会的勢力に該当しないこと、又はそれに類する行為を現在かつ将来にわたり行わないことなどを表明、確約する旨の書頭の提出をお願いいたします。



津南見玉公園（津南町）

中津川沿い、見玉集落の大久保地区にある公園。数十年前まで田んぼや林だった場所を、集落の有志が木を伐り、草を刈って整備したことで誕生しました。川の対岸には、通称「石落とし」と呼ばれる柱状節理の絶壁を望むことができ、段丘と中津川が作り上げた雄大な景観が広がります。日本有数の河岸段丘を含む苗場山麓ジオパークの代表的な景勝地で、自然の魅力をそのまま体感できる貴重な自然公園となっています。

ともに、その先へ。



新潟県信用保証協会
NIIGATA GUARANTEE

〒951-8640 新潟市中央区古町通7番町1010番地(古町ルフル7-8 階)
TEL 025-210-5132 / FAX 025-210-5160
E-mail: kikaku@niigata-cgc.or.jp / URL <https://www.niigata-cgc.or.jp>

保証にいがた2025(令和7)年9月
発行／新潟県信用保証協会
編集／企画総務部 経営企画課

